



PLANO

DE

TRABALHO

2025

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

📍 Rua: Alexandre Fleming, 830 – Jardim Rony – CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

☎ (12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64



1. INSTITUIÇÃO PROPONENTE MANTENEDORA

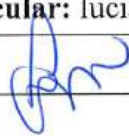
1

Nome: OSNSG FAZENDA DA ESPERANÇA		CÓDIGO: 186120
Logradouro: Rua Tupinambás, 520		Bairro: Pedregulho
CEP: 12515-190	Telefone: (12) 3128-8800	Regional: Guaratinguetá
CNPJ: 48.555.775.0001-50		

1.1. INSTITUIÇÃO DE EDUCAÇÃO INFANTIL

Nome: Centro de Educação Infantil São Francisco - Fazenda da Esperança		
Logradouro: Rua: Alexandre Fleming, 830		Bairro: Jardim Rony
CEP: 12.506-370	Telefone: (12) 3122-4553	Regional: Guaratinguetá
Número da portaria de autorização de funcionamento: 4		

1.2. IDENTIFICAÇÃO DOS RESPONSÁVEIS

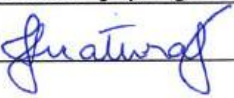
Nome: Lúcia Mara Pereira da Silva	
RG: 44.020.376-4	Órgão expedidor e UF: SSP/SP
CPF: 227.961.678-52	Data de nascimento: 10/11/1987
Cargo: Diretora	
Período do mandato:	
E-mail institucional: direção.saofrancisco@fazenda.org.br	
E-mail particular: luciamara87@hotmail.com	
Assinatura: 	

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

Rua: Alexandre Fleming, 830 – Jardim Rony – CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

(12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64



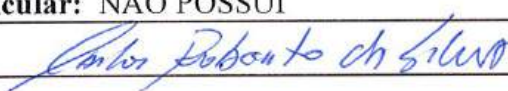
Nome: Joyce Helena Guatura da Silva Souza	
RG.: 33.942.884-3	Órgão Expedidor e UF: SSP/SP
CPF: 314.157.538-06	Data de Nascimento: 08/05/1983
Cargo: Coordenadora Pedagógica	
Período do mandato:	
E-mail institucional: coopeducagica.saofrancisco@fazenda.org.br	
E-mail particular: joyceguatura@yahoo.com.br	
Assinatura: 	

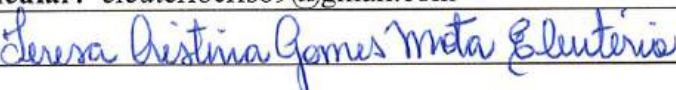
Nome: Carlos Alexandre da Silva	
RG: 35.083.556-1	Órgão expedidor e UF: SSP
CPF: 293.661.638-74	Data de nascimento: 13/03/1982
Cargo: Diretor Local	
E-mail institucional: não possui	
E-mail particular: car.silva13@hotmail.com	
Assinatura: 	

Nome: Valdecir Fernandes da Silva Filho	
RG: 42.641.051	Órgão expedidor e UF: SSP
CPF: 339.718.868-76	Data de nascimento: 10/10/1984
Cargo: Vice Presidente local	
Período do mandato: 01/01/2025 à 31/12/2029	
E-mail institucional:	
E-mail particular: valdecir.filho@gmail.com	
Assinatura: 	



1.3. IDENTIFICAÇÃO DOS CONSELHEIROS:

Nome: Carlos Roberto da Silva	
RG.: 17.611.916-4	Órgão Expedidor e UF: SSP/SP
CPF: 062.425.918-80	Data de Nascimento: 29/03/1965
Tipo de Conselho: Conselho Fiscal	
Cargo: Conselheiro	
Período do mandato da diretoria: 01/01/2025 à 31/12/2029	
E-mail institucional: beto_fazenda@yahoo.com.br	
E-mail particular: NÃO POSSUI	
Assinatura: 	

Nome: Teresa Cristina Gomes Mota Eleuterio	
RG.: 18.850.157-5	Órgão Expedidor e UF: SSP/SP
CPF: 109.655.538-76	Data de Nascimento: 26/10/1968
Tipo de Conselho: Conselho Fiscal	
Cargo: Conselheiro	
Período do mandato da diretoria: 01/01/2025 à 31/12/2029	
E-mail institucional:	
E-mail particular: eleuteriocris89@gmail.com	
Assinatura: 	





Nome :Maria Cecília dos Santos Oliveira	
RG.: 3.204.884	Órgão Expedidor e UF: SSP/SP
CPF: 929.439.268-68	Data de Nascimento: 25/06/1952
Tipo de Conselho: Conselho Fiscal	
Cargo: Conselheiros (Suplente)	
Período do mandato da diretoria: 01/01/2025 à 31/12/2029	
E-mail institucional: não possui	
E-mail particular: cecilia.oliv52@gmail.com	
Assinatura: <i>Maria Cecília dos Santos Oliveira</i>	

2. HISTÓRICO DA INSTITUIÇÃO

A Obra Social Nossa Senhora da Glória foi fundada em 1964 e oficializada em 1970. É uma associação civil de direito privado, sem fins econômicos, constituída em 05 de março de 1970, com sede em Guaratinguetá, no Estado de São Paulo, Brasil. Em 1983, a Fazenda da Esperança foi incorporada e seu nome foi alterado para Obra Social Nossa Senhora da Glória – Fazenda da Esperança. No início as atividades foram as mais diversas como: construção de casas para acolhimento das famílias carentes; casa de acolhimento e amparo das mães gestantes abandonadas; casa para crianças em situação de risco e exclusão; central de trabalho para os desempregados; creches para crianças carentes; casas de apoio ao portador do vírus da AIDS; casa para criança órfã da AIDS; casa de acolhimento ao morador de rua; centro de recuperação para dependentes de droga e álcool; atividades de fortalecimento à família; atividades socioeducativas para crianças e adolescentes, em situação de risco e amplo trabalho de formação de liderança com jovens. A maior atividade da Fazenda da Esperança, hoje, é a recuperação de dependentes de substâncias psicoativas, com foco na construção de novos projetos de vida, possibilitando seu retorno às atividades sociais, com autonomia, rompendo com o ciclo de autodestruição e fortalecendo os vínculos familiares.

O Centro de Educação Infantil São Francisco iniciou suas atividades em 1984, construída em um terreno doado por Maria Lúcia Vieira Coelho em memória de seu marido David Fernandes Coelho, que desejava ajudar crianças carentes à Obra Social Nossa Senhora da Glória – Fazenda da Esperança, a fim de atender as crianças oriundas de classes menos favorecida do bairro São Francisco e circunvizinhos.

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

📍 Rua: Alexandre Fleming, 830 – Jardim Rony – CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

☎ (12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64

**3.4. Justificativa:**

O desenvolvimento infantil é um processo que depende das experiências anteriores da criança, do ambiente em que ela vive e de suas relações com este ambiente. Isto é garantido por lei através da Constituição de 1988, Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (LDB – 9.349/96), o Plano Decenal de Educação e o Referencial Curricular Nacional para a Educação Infantil (RCNCEI) e a Base Nacional Comum Curricular (BNCC) que dão o devido respaldo para que a Educação Infantil tenha caráter pedagógico.

Por este motivo é que a busca da excelência da educação em nosso Estabelecimento de Ensino, se faz necessário, elaborar um Projeto coeso e consistente, de acordo com as propostas educacionais.

O Projeto nasce do espaço da comunidade, mas não é um produto acabado, é um processo dinâmico que sustenta a caminhada da instituição. Por isso, complementações necessárias e eventuais modificações poderão ser anexadas.

3.5. Público alvo:

Público Alvo: Atendimento a **168 crianças** na Modalidade Educação Básica/Educação Infantil, na faixa etária de **1 ano e 1 mês a 5 anos e 11 meses** no período de 09 horas diárias.

4. QUADRO SÍNTESE

FAIXA ETARIA	REFERÊNCIA PARA CÁLCULO DA IDADE DA CRIANÇA		TOTAL CRIANÇAS MATRICULADAS POR FAIXA ETÁRIA		
	CRIANÇAS NASCIDAS ENTRE:	NÚMERO DE CRIANÇAS		Integral	Parcial
		Integral	Parcial		
ZERO A 2 ANOS	A PARTIR DA DATA DE NASCIMENTO (0 A 1 ANO)	00	0	16	0
	A PARTIR DA DATA DE NASCIMENTO (1 ANO 1 MÊS A 2 ANOS)	16	0		
2 ANOS E 1 MÊS A 3 ANOS E 11 MESES	A PARTIR DA DATA DE NASCIMENTO (2 ANOS 1 MÊS A 3 ANOS)	40	0	84	0
	A PARTIR DA DATA DE NASCIMENTO (3 ANOS 1 MÊS A 4 ANOS)	44	0		
4 ANOS A 5 ANOS E 11 MESES	A PARTIR DA DATA DE NASCIMENTO (4 ANOS 1 MÊS A 5 ANOS)	44	0	68	0
	A PARTIR DA DATA DE NASCIMENTO (5 ANOS 1 MÊS A 5 ANOS E 11 MESES)	24	0		

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

📍 Rua: Alexandre Fleming, 830 - Jardim Rony - CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

☎ (12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64



5. METAS

6

OBJETIVOS	INDICADORES DE QUALIDADE	METAS	PRINCIPAIS AÇÕES
Atendimento de matrículas na Educação Básica/Educação Infantil gratuitas não absorvidas na rede municipal.	Gestão de acesso, oferta e matrícula.	Garantir o atendimento em período integral de 168 crianças conforme normatização do sistema de ensino.	- Atender 16 crianças de 1 ano e 1 mês no Berçários II. 40 crianças de 2 anos e 11 meses no maternal I. 44 crianças de 3 anos e 11 meses nos maternais II. 44 crianças de 4 anos e 11 meses nas fases I. 24 crianças 5 anos a 11 meses nas fases II. - Atender as 168 crianças em salas correspondentes as diferentes faixas etárias, sendo: 1 Berçário II 2 Maternais I 2 Maternais II 2 Fases I 1 Fases II
Atendimento de 168 alunos em período integral	Gestão de acesso, oferta e matrícula.	Garantir o atendimento em período integral de 168 crianças	-Atender em período integral: 1 sala de Berçário I 2 salas de Maternal I 2 salas de Maternal II 2 salas de Fase I 1 salas de Fase II -Garantir a execução da Proposta Pedagógica em consonância com a BNCC, Currículo Paulista e Orientação metodológica adotada pela SME, proporcionando ao educando um conjunto de vivências pensadas e organizadas em espaços e tempos que respeitem o ritmo de desenvolvimento de cada criança, a identidade e protagonismo no seu processo de aprendizagem. - Desenvolver atividades por meio da elaboração do Projeto interdisciplinar/ Projeto de leitura,

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

Rua: Alexandre Fleming, 830 - Jardim Rony - CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

(12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64



			adequando o plano de ação a faixa etária de cada criança, por meio dos campos de experiência. -Garantir o direito a alimentação e cuidado, pelo período de 8h.
Números de classes por faixa etária	Gestão de infraestrutura física e material.	Garantir o número de salas de acordo com a faixa etária, conforme a normatização e ensino.	1 Berçário II 2 Maternais I 2 Maternais II 2 Fases I 1 Fase II
Número de profissionais para atendimento dos alunos (professores e demais funcionários)	Quadro de funcionários e folha de ponto. Formação dos Profissionais.	Garantir a relação adulto/criança recomendada pela normatização do sistema de ensino.	- 1 Professor para cada 9 crianças de 1 ano e 1 mês a 2 anos e 11 meses. - 1 Professor para cada 12 a 15 crianças de 2 anos e 1 mês a 3 anos e 11 meses. - 1 Professor a cada 20 a 28 crianças de 4 anos a 5 anos e 11 meses. - Remuneração do profissional de acordo com a legislação do Sindicato das Entidades Benéficas do Estado de São Paulo, em consonância com a Convenção Coletiva.
Frequência dos alunos	Registro diário das atividades da turma.	Acompanhar e monitorar o acesso das 168 crianças matriculadas na instituição	- Controle diário da frequência das crianças com registro em Diário de classe. - Acompanhamento junto as famílias das ausências das crianças para garantir, no mínimo, 75% da frequência.
Alimentação escolar	Cardápio elaborado pelo profissional da área. Comprovante da alimentação recebida pela Merenda Escolar do município.	Fornecer alimentação escolar para 168 crianças.	- Quatro alimentações balanceadas diárias, no mínimo, satisfazendo as necessidades nutricionais da faixa etária das crianças. Cardápio elaborado por um profissional de nutrição.



Piso Salarial dos funcionários	Convenção do Sindicato das Instituições Beneficentes.	Garantir remuneração conforme legislação do Sindicato das Instituições Beneficentes do Estado de São Paulo.	Remuneração do profissional de acordo com a legislação do Sindicato das Entidades Beneficentes do Estado de São Paulo, em consonância com a Convenção Coletiva. Holerite.
--------------------------------	---	---	---

6. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

PERÍODO												
Atividades/Período	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Recursos Humanos	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Encargos Sociais	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Alimentação	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Matrículas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Manutenção Pedagógica	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Formação Continuada	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Avaliações:		X		X		X		X		X		X
Pedagógica(bimestral)		X		X		X		X		X		X
Administrativa(bimestral)		X		X		X		X		X		X
Prestação de Contas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Balanço Mensal	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Manutenção Física	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Manutenção Material	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Manutenção de Consumo	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

Rua: Alexandre Fleming, 830 – Jardim Rony – CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

(12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64

[Handwritten signature]



7. EQUIPE TÉCNICA E REMUNERAÇÃO

FUNÇÃO	ATRIBUIÇÃO	CARGA HORÁRIA	QUANTIDADE DE FUNCIONÁRIOS	REMUNERAÇÃO MENSAL	ENCARGOS TRABALHISTAS
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	Dar suporte técnico ao trabalho administrativo e pedagógico..	220h/mês	01	R\$ 2.657,39	R\$ 420,61
AUXILIAR DE COZINHA	Auxiliar a cozinheira e realizar a limpeza da cozinha.	220h/mês	01	R\$ 1.650,00	R\$ 243,70
AUXILIAR DE DESENV. INFANTIL	Auxiliar os educadores.	220h/mês	05	R\$ 9.317,50	R\$ 1.376,90
AUXILIAR SERV. GERAIS	Realizar a limpeza da escola, mantendo o ambiente sempre limpo, organizado e em boa condição de uso para todos.	220h/mês	03	R\$ 4.950,00	R\$ 732,60
COORD. PEDAGÓGICO	Coordenar e orientar o trabalho pedagógico.	220h/mês	01	R\$ 3.511,96	R\$ 722,80
COZINHEIRA	Elaborar cardápio, cozinhar e manipular alimentos.	220h/mês	02	R\$ 4.650,42	R\$ 790,04
NUTRICIONISTA	Elaborar cardápio, coordenar a equipe de cozinha.	200h/mês	01	R\$ 4.022,00	R\$ 854,66
DIRETORA	Coordenar e orientar o trabalho pedagógico e administrativo.	220h/mês	01	R\$ 5.050,69	R\$ 1.341,03
PROFESSOR DE EDUCAÇÃO INFANTIL	Estimular na criança o raciocínio e a criatividade, através de atividades dirigidas, livres e recreativas, que contribuam efetivamente para um bom desempenho, respeitando cada etapa evolutiva.	220h/mês	09	R\$ 25.984,62	R\$ 5.046,12
SERVIÇOS GERAIS	Coordenar, vistoriar e realizar a limpeza da escola, mantendo o ambiente sempre limpo, organizado e em boa condição de uso para todos.	220h/mês	03	R\$ 7.071,85	R\$ 1.200,69

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

Rua: Alexandre Fleming, 830 – Jardim Rony – CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

(12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64



CRONOGRAMA DE RECEITAS			
Periodicidade	Receita - Termo de Colaboração PMG	Valor Calculado	Valor Estimado
Mensal	13 UFESPs (período integral)	168x R\$ 481,26	R\$80.851,68
		Total Estimado	R\$ 80.851,68

QUADRO GERAL DE DESPESAS MENSAL (RH)							
Cargo	Valor Previsto salário	INSS	13º Salário	Férias	FGTS	Vale Transp.	Plano de Saúde
Assistente Administrativo	R\$ 2.657,39	R\$ 234,61			R\$ 212,60		
Auxiliar de Cozinha	R\$ 1.650,00	R\$ 128,70			R\$ 132,00		
Auxiliar de Desenv. Infantil	R\$ 9.317,50	R\$ 724,70			R\$ 652,20		
Auxiliar de Serviços Gerais	R\$ 4.950,00	R\$ 386,10			R\$ 396,00		
Coord. Pedagógico (a)	R\$ 3.511,96	R\$ 344,34			R\$ 280,95		
Cozinheira	R\$ 4.650,42	R\$ 688,68			R\$ 372,00		
Diretora	R\$ 5.050,69	R\$ 989,19			R\$ 404,05		
Prof. Educação Infantil	R\$ 25.984,62	R\$ 3.088,46			R\$ 2.454,75		
Serviços Gerais	R\$ 7.071,85	R\$ 587,89			R\$ 634,95	R\$ 240,00	
Total	R\$ 64.844,43	R\$ 7.172,67	R\$ -	R\$ -	R\$ 5.539,50	R\$ 240,0	R\$ -

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

📍 Rua: Alexandre Fleming, 830 – Jardim Rony – CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

☎ (12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64



QUADRO GERAL DE DESPESAS ANUAL (RH)

Cargo	Valor Previsto salário	INSS	13º Salário	Férias	FGTS	Vale Transp.	Plano de Saude
Assistente Administrativo	R\$ 31.888,68	R\$ 2.815,32	R\$ 2.657,39	R\$ 885,79	R\$ 2.551,08		
Auxiliar de Cozinha	R\$ 19.800,00	R\$ 1.544,40	R\$ 1.650,00	R\$ 550,00	R\$ 1.584,00		
Auxiliar de Desenv. Infantil	R\$ 111.810,00	R\$ 8.696,40	R\$ 9.317,50	R\$ 3.105,80	R\$ 1.788,96		
Auxiliar de Serviços Gerais	R\$ 59.400,00	R\$ 4.632,00	R\$ 4.950,00	R\$ 1.650,00	R\$ 4.752,00		
Coord. Pedagógico (a)	R\$ 42.143,52	R\$ 4.132,08	R\$ 3.511,96	R\$ 1.170,65	R\$ 3.371,40		
Cozinheira	R\$ 55.805,04	R\$ 8.264,16	R\$ 4.650,42	R\$ 1.550,14	R\$ 4.464,00		
Diretora	R\$ 60.608,28	R\$ 11.870,28	R\$ 5.050,69	R\$ 1.683,56	R\$ 4.848,60		
Prof. Educação Infantil	R\$ 311.815,44	R\$ 37.061,52	R\$ 25.984,62	R\$ 8.661,51	R\$ 29.457,00		
Serviços Gerais	R\$ 84.862,20	R\$ 7.054,68	R\$ 7.071,85	R\$ 2.357,28	R\$ 7.619,40	R\$ 2.880,00	
Total	R\$ 778.133,16	R\$ 86.070,84	R\$ 64.844,43	R\$ 21.614,73	R\$ 60.436,44	R\$ 2.880,00	R\$ -

Total gasto PREVISTO com RH anual

R\$ 927.908,76

95,64%

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

📍 Rua: Alexandre Fleming, 830 - Jardim Rony - CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

☎ (12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64

Handwritten signature



QUADRO GERAL DE DESPESAS MENSAL

Tipo de Despesa	Valor Previsto Mensalmente	Valor Previsto Anualmente
Energia Elétrica	R\$ 1.100,00	R\$ 13.200,00
Hortifruti	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
Internet	R\$ 200,00	R\$ 2.400,00
Material Pedagógico	R\$ 200,00	R\$ 2.400,00
Material de Expediente	R\$ 80,00	R\$ 960,00
Material para manutenção e reparos do prédio	R\$ 350,00	R\$ 4.200,00
Instalação e manutenção elétrica	R\$ 300,00	R\$ 3.600,00
Impressão, encadernação, cópias e afins	R\$ 480,00	R\$ 5.760,00
Material de consumo (gasolina e gás)	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
Material de limpeza	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
Total	R\$ 5.210,00	R\$62.520,00

Total gasto PREVISTO com outras despesas anual	R\$ 62.520,00	6,44%
---	----------------------	--------------

Para o recolhimento de Encargos Sociais (INSS, FGT e IRRF), são emitidos boletos do Banco do Brasil em favor da matriz da Obra Social Nossa Senhora da Glória – Fazenda da Esperança, responsável pelo pagamento total das guias unificadas

Tal procedimento se fez necessário em razão da centralização na matriz, de todos os encargos incidentes sobre a Folha de Pagamento, conforme prevê a Instrução Normativa da Receita Federal nº 2005/2021:

Art. 2º. A DCTF e a DCTFWeb apresentadas na forma estabelecida por esta Instrução Normativa constituem confissão de dívida e instrumentos hábeis e suficientes para a exigência dos créditos tributários nelas consignados.

§ 1º A apresentação da DCTF e da DCTFWeb pelas pessoas jurídicas de direito privado em geral deve ser feita de forma centralizada, pelo estabelecimento matriz. (n.g.)

Centro de Educação Infantil São Francisco – Fazenda da Esperança

Rua: Alexandre Fleming, 830 – Jardim Rony – CEP: 12.506-370, Guaratinguetá/SP

(12) 3122-4553 | CNPJ: 48.555.775/0006-64